2가지 방법 사이에서 많은 딜레마가 있었지만, 미국 기업들이 선택한 방법들은 결과적으로 상당히 일관적 이었다. 오늘날, 그들 스스로의 사업 기술과 형식을 개혁한 회사들이 미래의 사업 경쟁 속에서 살아남을 것이다. 즉 이 말은 타의적인 것이 아닌 자의적인 개혁이 미래 사업 경쟁 속에서 살아남는 것을 뜻한다. 자신 스스로를 먼저 바꾼다는 것은 어려운 일 같지만, 사실상 어려운 일이 맞다. 그 이유는 기존에 해오던 방식을 해치는 일이기 때문이다. 즉 새로운 사업경영 기술의 도입은 회사의 공장, 상품 유통망들과 쌓아온 신뢰, 투자를 해온 방법들 등 회사가 투자해왔던 소중한 자산들을 완전히 소멸시킬 것이다. 때로는 회사는 자의적으로 낮은 수익성과 주가를 가지기도 한다. 간단히 말해서, 하지 말아야 할 것을 하고 있는 것과 같다.

실제로 두명의 경영학 교수가 최근 11권의 마케팅 교과서를 조사했을 때, 그들 중 9명은 ‘카니발리즘’ 은 기피해야 할 사상으로 적혀 있는 것을 보았다. 그 중 하나는 신제품 발명의 순조롭지 않은 과정… 이라고 적혀 있었다. 또 다른 책에선 ‘카니발리즘의 오류’를 조심해라 라고 적혀있었다.

AA has engaged in power generation, fuel energy, and new renewable energy projects, and concentrated its capabilities to make a leap for a global comprehensive energy company. AA has supplied stable power to the metropolitan area through constructing a new power generators, NO.7,8,9 with capacity of 3,412MW at Incheon combine cycle power plant. A 300MW off-gas combine cycle power plant utilizing redundant gas generated by steel plant has operated in Gwangyang and Pohang.

In addition, with the launch of its subsidiary, it has been pushing for the coal thermal power generation project, 2,100 MW power plants will be built in Samcheok by 2021. A fuel cell without using transmission network is eco-friendly, high-efficiency distributed power source, the completion of a cell manufacturing plant in 2015 will help AA company to achieve 100% localization of fuel cells. Currently, approximately 20 domestic fuel cell power plants are operating or under the construction.

The successful operation of the world’s largest 60MW fuel electronic power plant in Hwaseong, Gyeonggi has enabled us to be acknowledged for our competency of large-scale projects. In particular, fuel cell business : creative economy project that it was selected as ‘future growth engine flagship project’ is promoted as a major export business for next-generation products. AA developed the fuel cell with its full capacity over the past 10 years and it will bring a great deal of profit as a key exported product. As a result or the new renewable energy project, a 14.5MW solar power plant is operating in Shinan, South Jeolla, and a 100MW onshore wind farm is under construction.